



日本の将来に今必要な
“Made in Japan”から“First in Japan”へ
(日本製) (日本初)

2018年 10月 1日

BPM-navigator 代表 大川原 文明



**その発展に必要な基盤は、
『プロセスとモデリング教育』
と、私は訴えたい。**

1. 海外のプロセス教育の第一人者

『アウグスト・ヴィルヘルム・シェア博士が提唱するARISメソッド』



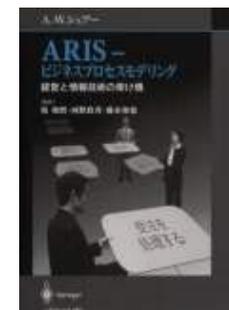
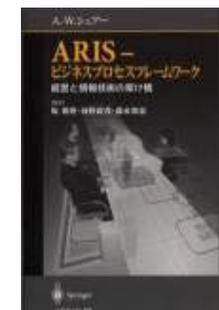
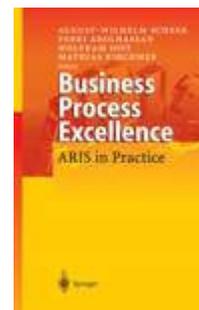
ザールランド大学情報システム研究所 (IWi) 所長。
ベニス大学名誉教授および上海のトンジ大学顧問を兼任

科学と経済の橋渡しの役割を担うCIMテクノロジー・トランスファー・センターの創始者でもある。その研究分野は、情報のモデル化、情報システムアーキテクチャの構築、CIM、運営管理など、企業の情報管理化を促進する全域に及ぶ

企業革新の功績を称えられ、TMBE' 96賞を受賞

ARIS - ARchitecture of Integrated Information Systems の提唱者

ARIS (統合情報システムアーキテクチャー) は、企業のビジネスプロセスをモデル化するためのリーディングコンセプトとして世界的に評価されています。



1. (1) ARISメソッドによるプロセス教育例

【ザールランド大学(ドイツ)の例】

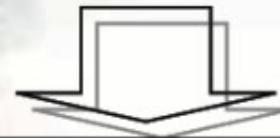
1年目

WINFOline
(access)
ドイツの4大学のeラーニングによる共同教育システム

2年目

ARIS - concept	
WINFO I	WINFO II
WINFO III	WINFO IV

概念、考え方を重視



各ユニットは2週間。
全体で2ヶ月



1. (1) ARISメソッドによるプロセス教育例(続き)

【ローゼンハイム大学(ドイツ)の例】

組織論のなかで教えている

	Organization	DB/Prog./Internet	Standard-Software
Basic study	Organization I Organization II (Strategy, <u>ARIS</u> , PM)	PC Praktikum I (MS Excel, Internet) PC-Praktikum II (VBA/MS Access)	Introduction Data processing
5th semester	E-Commerce <u>ARIS</u>	JAVA HTML VBA	Introduction SAP MW SAP)
Major	Strategy, Organization and Information Computerbased Organization (<u>ARIS</u>) Project Management, Organization Methods	DB/AS-Development (VBA, MS Access, MS SQL-Server)	Standard-Software (SAP)





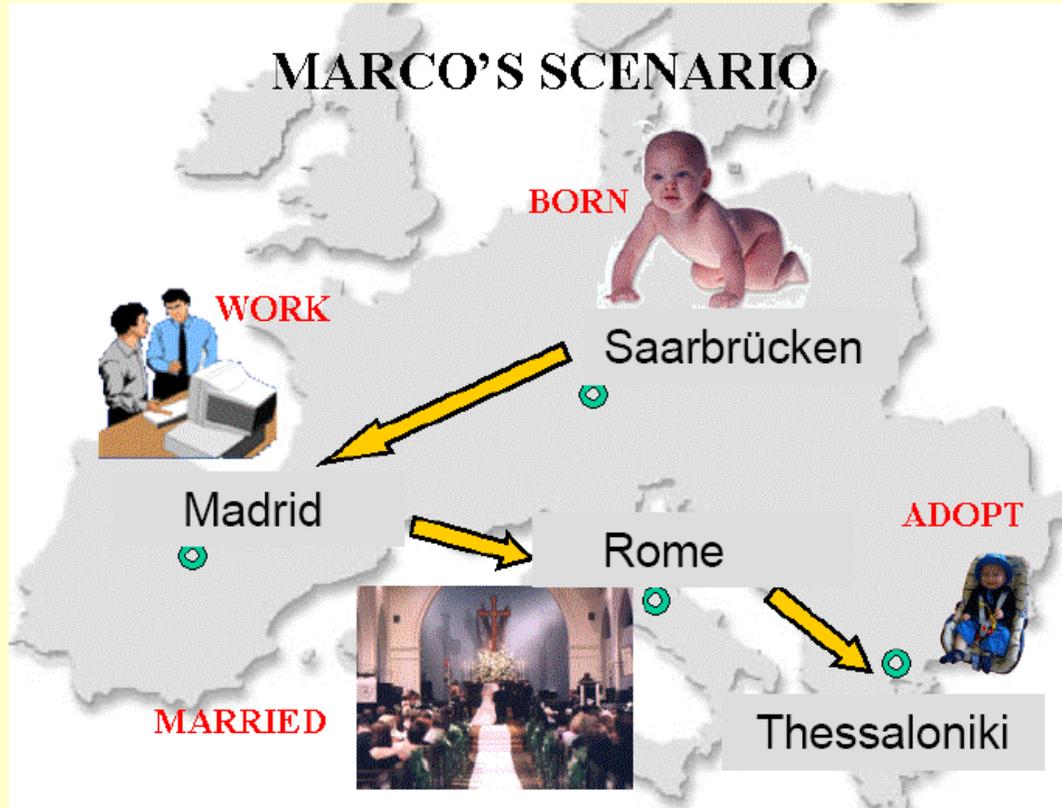
- 南カリフォルニア大学マーシャルビジネススクール
 - 狙い: 特定のソフトを熟知させるのではなく、学生が自ら考え、問題を解決するすべを教えること。
 - 実習環境: 100台以上のコンピュータにARIS Toolsetを装備。ARISランチャーを作成。
 - 半期講義: 110分 × 30コマ
- カリキュラム概略
 - ① 学生の基礎トレーニング←ユーザー・サポートはほとんど不要。
 - ② ゼロからのモデル作成←eEPCから始めて、機能ツリー、データモデル、組織図を付け加えていく。
 - ③ レファレンスモデルの利用←SAP R/3のレファレンスモデル。
 - ④ モデルの改善と分析←チームで行なう。ARISの有用性。
 - ⑤ モデルの文書化←モデルをインターネットで公開。
 - ⑥ 結果のプレゼンテーション
 - ⑦ モデルの導入←プログラミング←ARISは利用せず。

【出典】シェアー他編『ARISを活用したビジネスプロセスマネジメント』、第10章、2003年



1. (2) ARISメソッドが成し得た功績

EU統合Citizen project



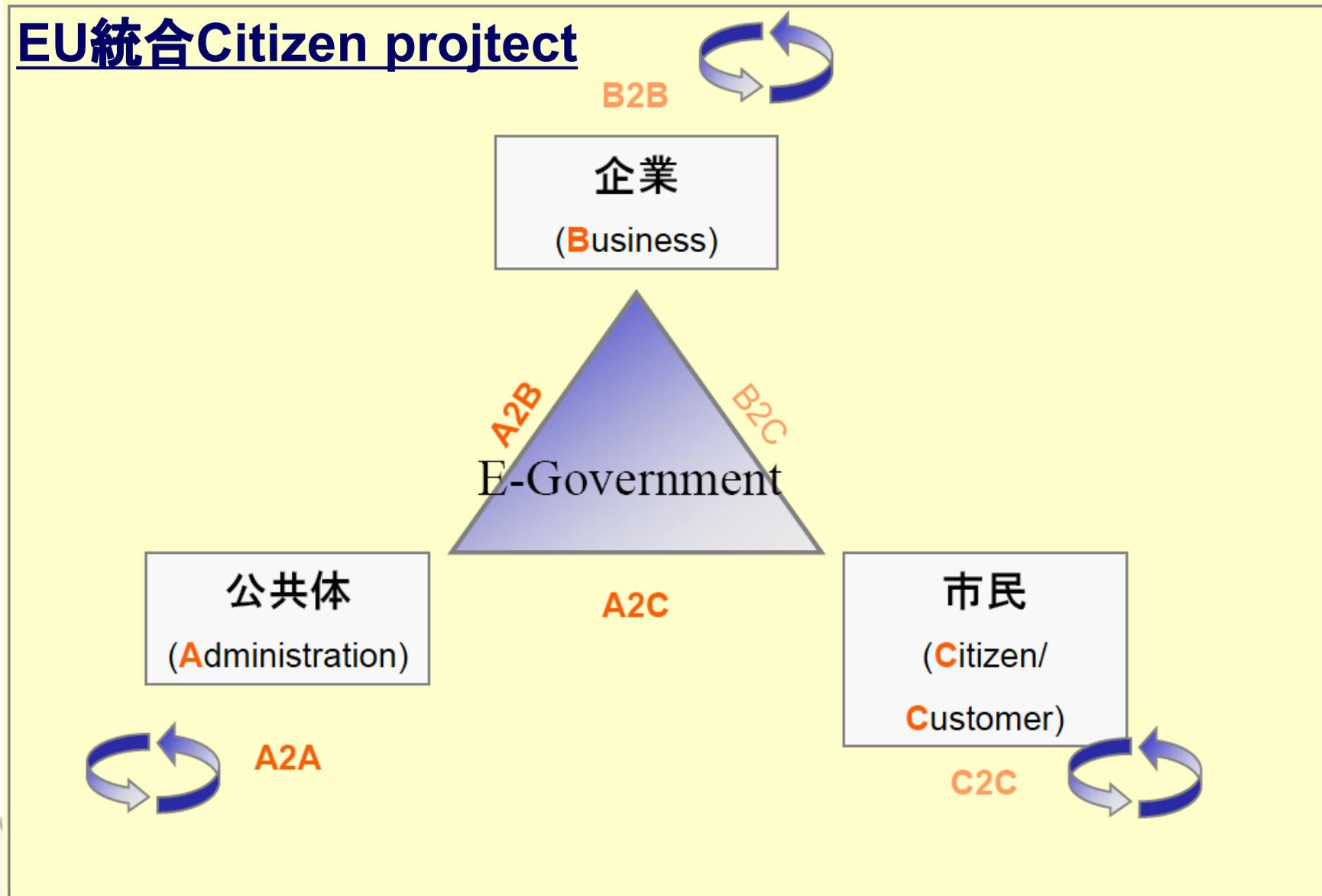
1. Saarbrücken (ドイツ)で生まれ、何年かを過ごす。
2. Madrid (スペイン)に転居する。
3. Rome(イタリア)で伴侶を見つけ、結婚を決意する。
4. 結婚後もしばらく、Rome(イタリア)で仕事を見つけ、住むことにする。
5. 数年後Thessaloniki (ギリシャ)で仕事を見つけ転居する。
6. Thessaloniki (ギリシャ)で養子をとることにする。

制度、言語が国によってバラバラ
→どのように統一するか？



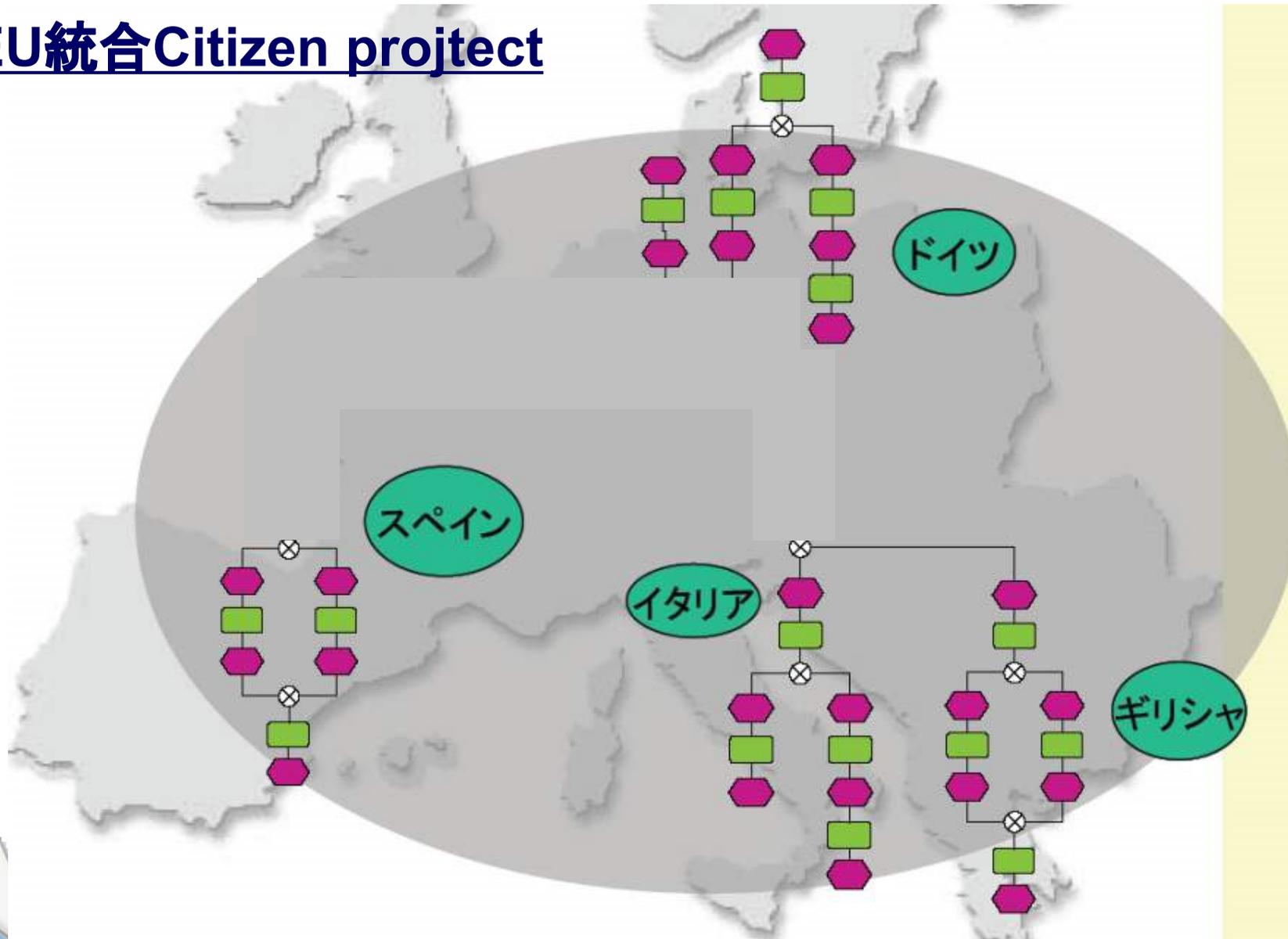
1. (2) ARISメソッドが成し得た功績(続き)

EU統合Citizen project



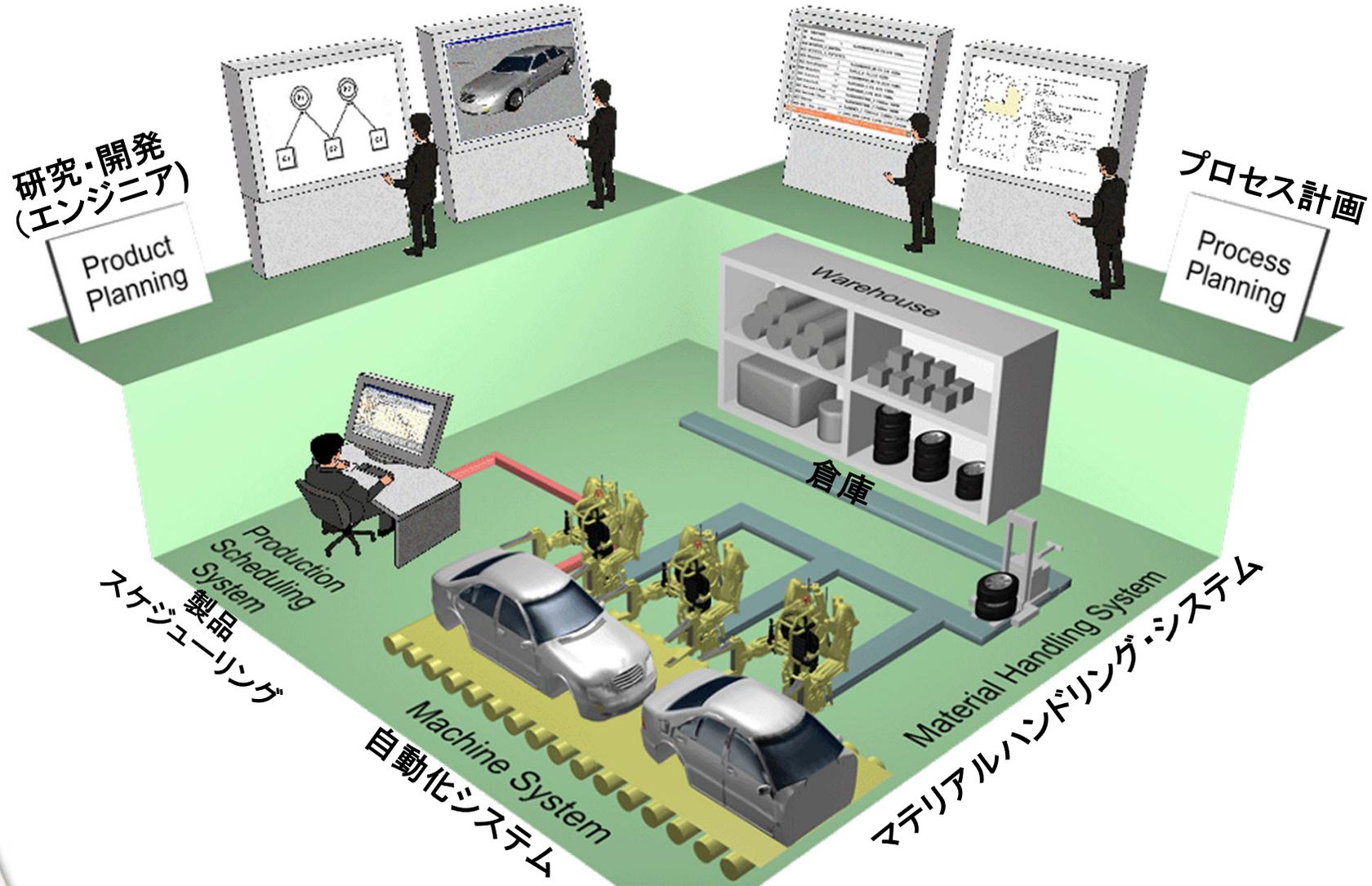
1. (2) ARISメソッドが成し得た功績(続き)

EU統合Citizen project



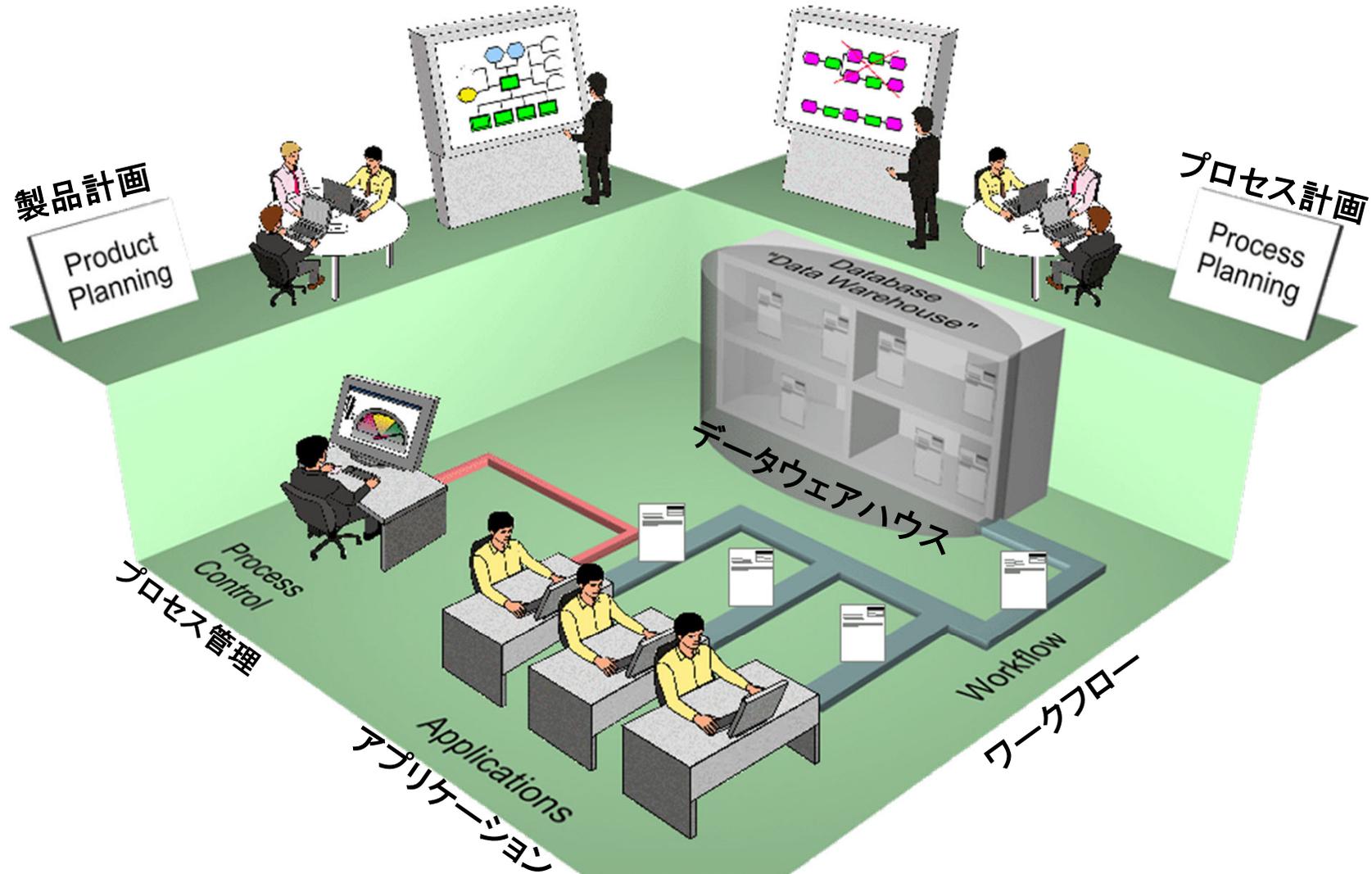
1. (3) ARISメソッドコンセプト

「ターゲットとする現実世界(社会/企業/生活)を...



1. (3) ARISメソッドコンセプト(続き)

…正しくモデルリングし、プロセスをコントロールすること。」



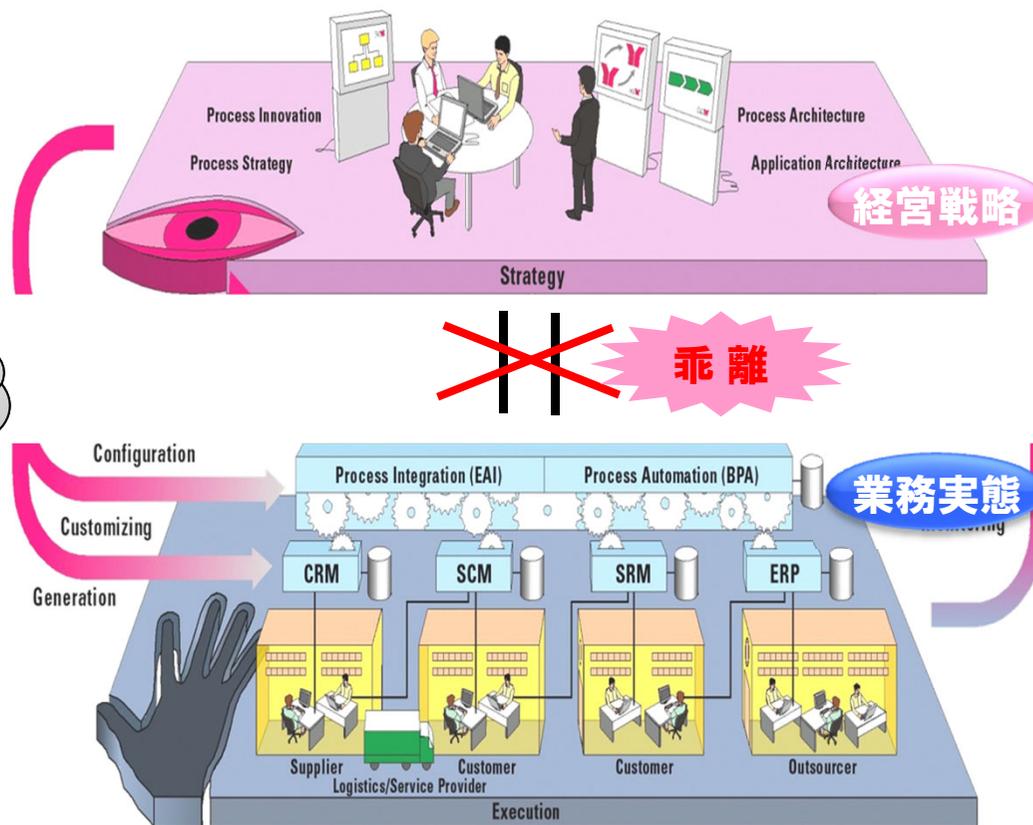
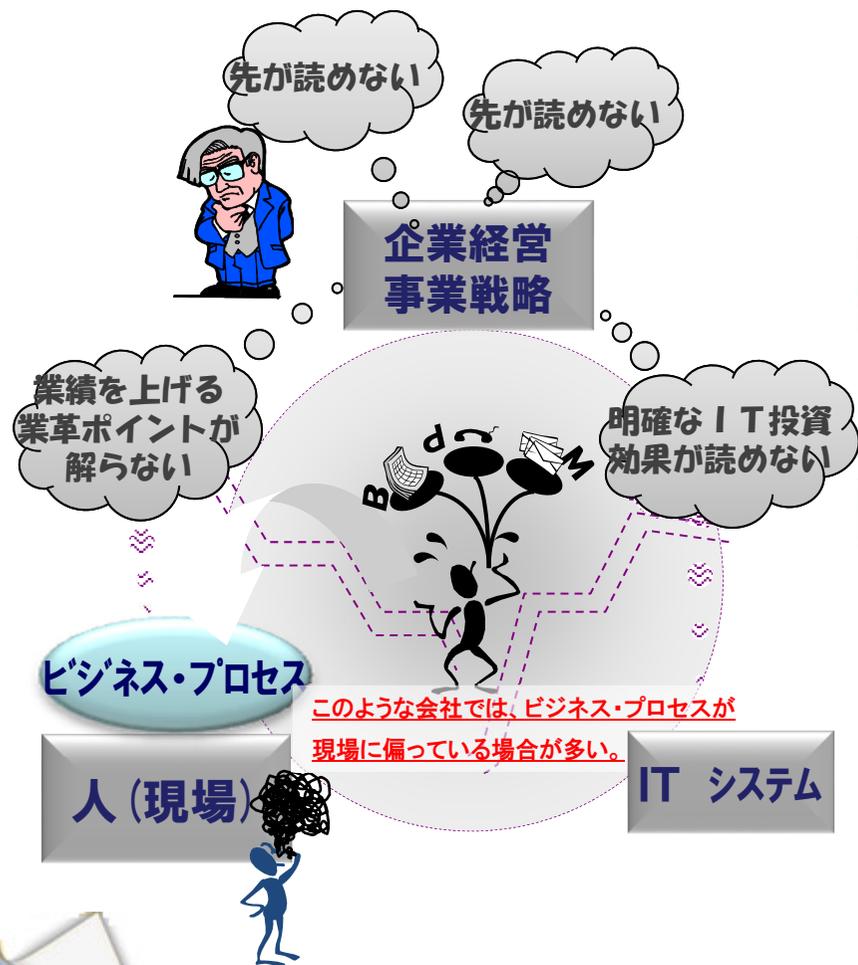
2005-01-21 シェアセミナーでのシェア博士講演資料に加筆修正

© BPM-navigator -Fumiaki Okawara 2018. All rights reserved.



1. (4) ProcessControlが十分でない企業モデル

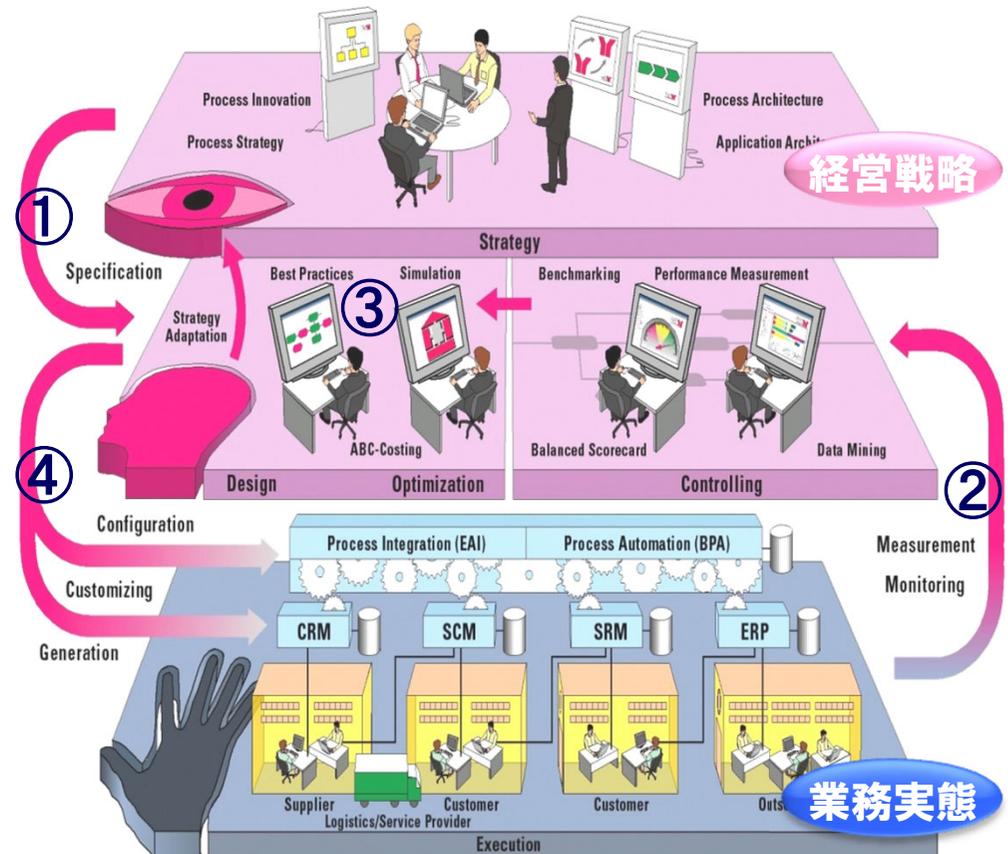
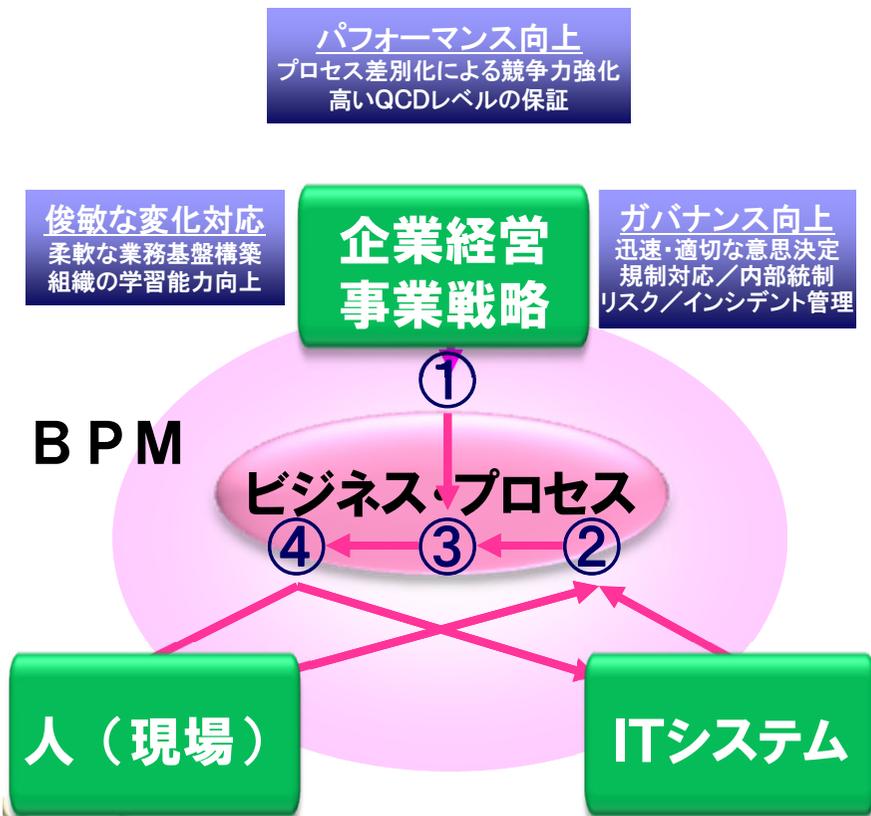
経営と現場が乖離してしまう。



BPMの大家であるアウグスト・ビルフェルム・シェアー博士(独)提唱の企業構造モデルに加筆・修正

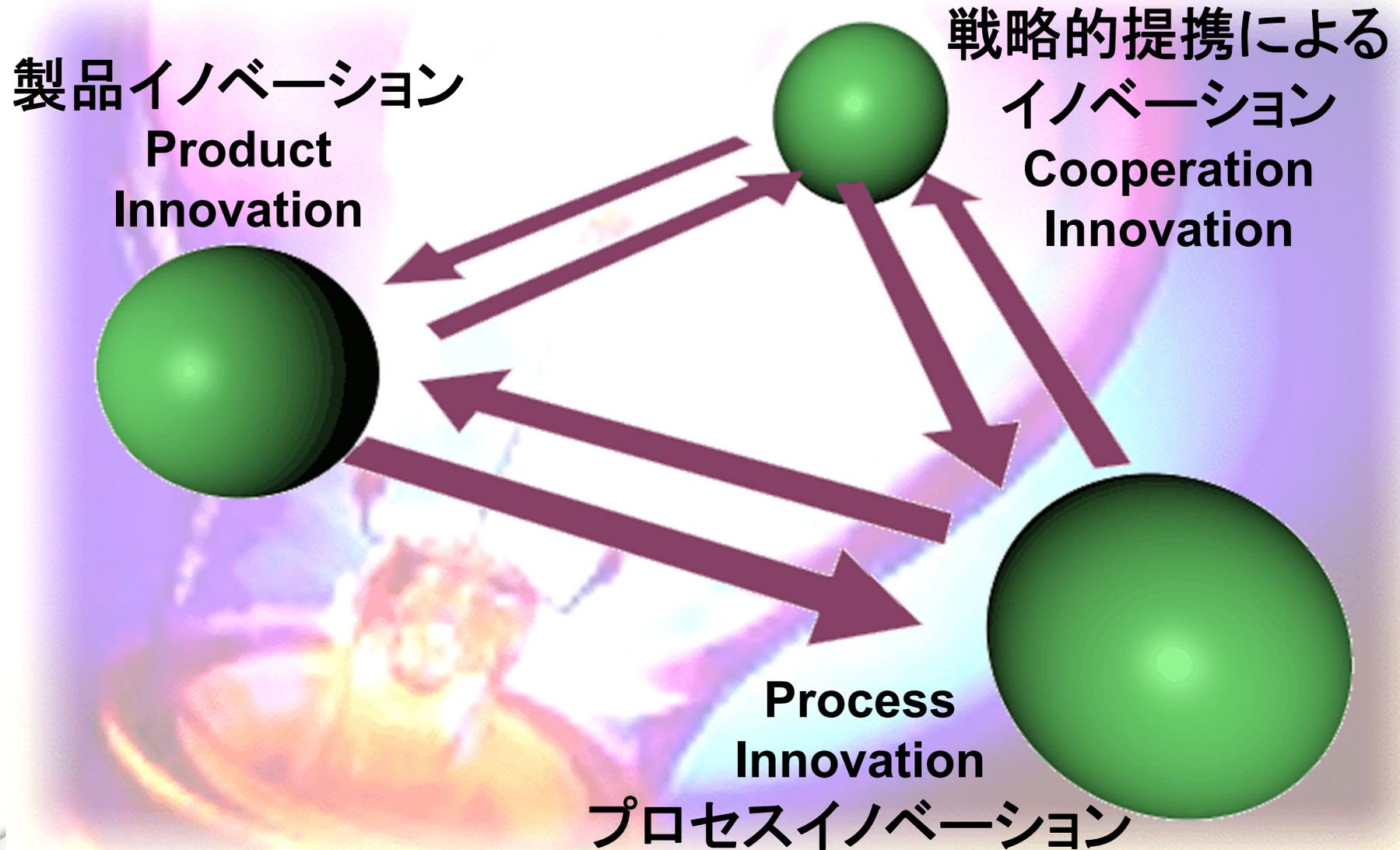
1. (5) シェアー博士が提唱する企業モデル

会社の中で、BPMを機能させるということは、戦略と人とITがつながるように、
 ①経営目標を正確に捉え、②現状プロセスとのギャップを明確にした上で、③
 再設計・最適化検証をし、④実現・実行するサイクルを回すことです。



BPMの大家であるアウグスト・ビルフェルム・シェアー博士(独)提唱の企業構造モデルに加筆・修正

2. イノベーションに必要な3要素



Product Innovation



Reception



Lobby



Bar



By the Fireside





2004-01-16 シェアセミナーでのシェア博士講演資料に加筆修正

© BPM-navigator -Fumiaki Okawara 2018. All rights reserved.





2004-01-16 シェアーセミナーでのシェアー博士講演資料に加筆修正

© BPM-navigator -Fumiaki Okawara 2018. All rights reserved.



Process Innovation





2004-01-16 シェアセミナーでのシェア博士講演資料に加筆修正

© BPM-navigator -Fumiaki Okawara 2018. All rights reserved.



Digital Transformation of Teaching



Cooperation Innovation





2004-01-16 シェアーセミナーでのシェアー博士講演資料に加筆修正

© BPM-navigator -Fumiaki Okawara 2018. All rights reserved.



everything
WEDDING

ENGAGEMENT Engagement Rings Women's Wedding Bands Certified Diamonds Men's Wedding Bands	PLANNING Invitations Cake Toppers Flowers Guest Books & Pens
CEREMONY & PARTY Designer Gowns Veils & Headpieces Bridal Shoes Wedding Handbags Tuxedos	HONEYMOON Vacation Packages Cruises Digital Cameras Clothes for Her Clothes for Him Luggage



Car purchase at Tchibo



Interest Rates for Goals



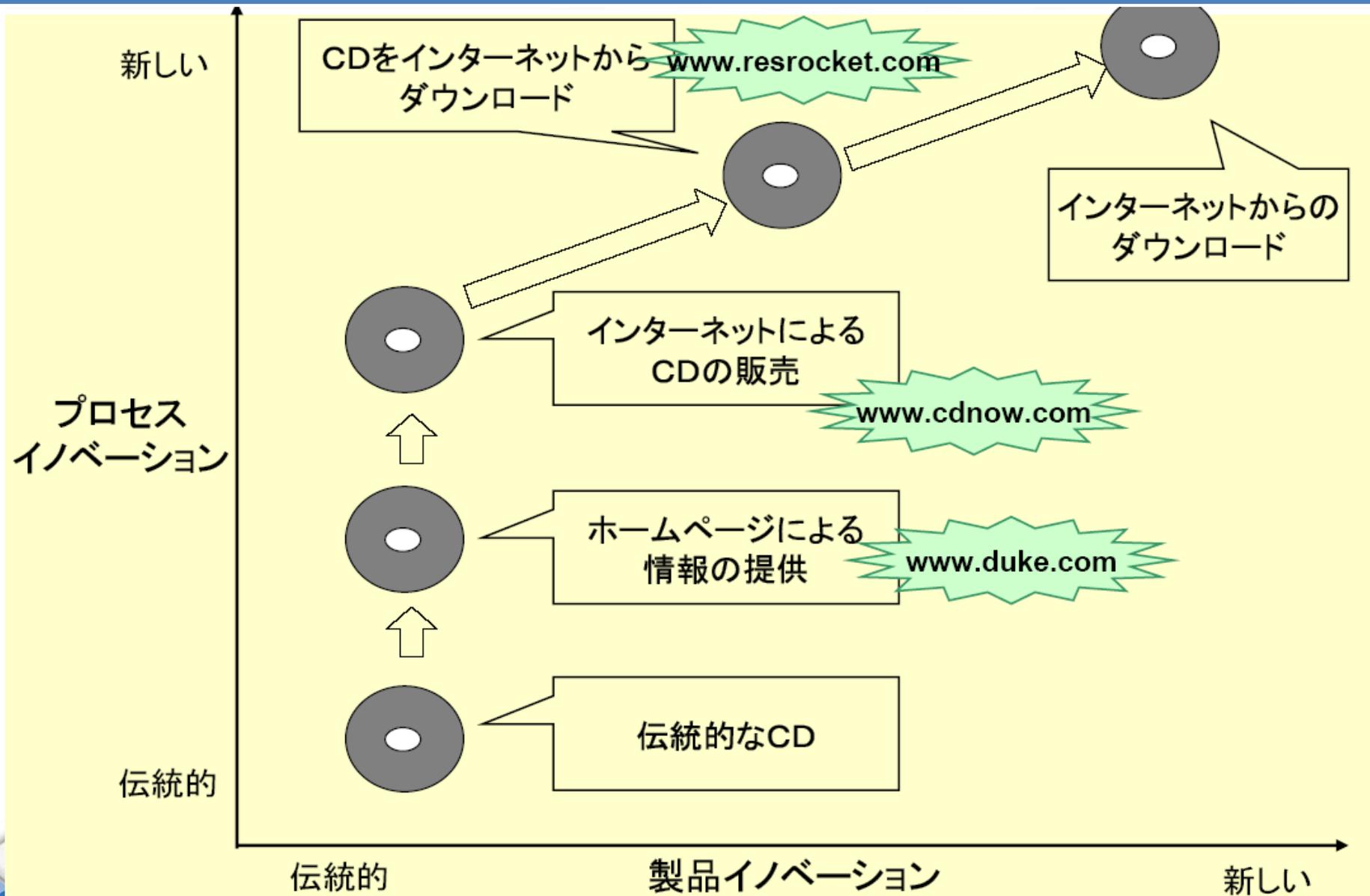
FC Bayern Munich Savings Card



Product Innovation Cooperation Innovation

Process Innovation





**ここまでが世界初の
産業・サービスの変遷
日本はこの根幹を握っているか？！
答えは、「No！」
一部の製品のMade in Japanの
ままで良いのか？！**



3. 世界初イノベーションに翻弄される日本産業の課題



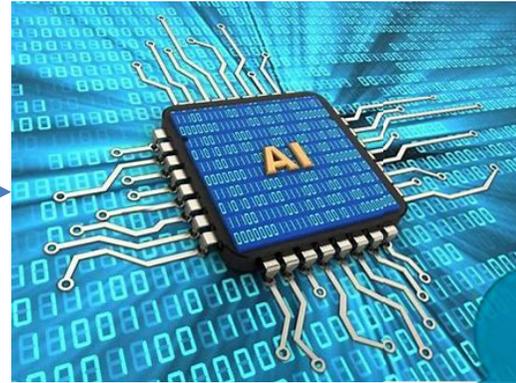
4. AI/IoT/ROA/ICTすべての根源はプロセスにあり

AUGUST-WILHELM SCHEER
FERRI ABOLHASSAN
WOLFRAM JOST
MATHIAS KIRCHMER
Editors

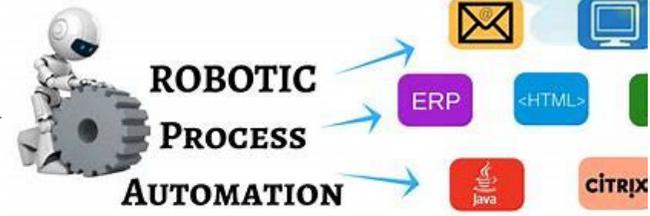
Business Process Automation

ARIS in Practice

「産業の根源はプロセスにあり。」
ですよね



Future Scope of RPA Tools



• Average Salary for RPA Employees is \$

